

“Todo aquello a lo que, como seres humanos le atribuimos una importancia cósmica es un accidente sin importancia” P. Z. MYERS

BÓVEDA Y CEMENTO EN LA POLIS VASCA

ANDER GURRUTXAGA

1. Suelo y Bóveda



- El suelo que ancla: Bienestar
 - ▣ Aspiraciones socio-materiales
 - ▣ Expectativas
 - ▣ Oportunidades

- La bóveda que protege: Identidad
 - ▣ Valores
 - ▣ Símbolos
 - ▣ Cultura

2. Aspiraciones y Oportunidades



- Crecimiento económico
- Renta per cápita
- Renta de los hogares
- Sistema educativo
- Sanidad
- I+D+i
- Ciencia y Tecnología
- Política Social
- Empresarios y Empresas

3. Estrategias de Futuro



- Sistema de Innovación
- Recursos Institucionales
- Recursos Humanos
- Cultura Emprendedora
- Financiación del Progreso

4. Cosidos para la Polis



- El poder de los Entornos de Innovación: El Hogar
 - ▣ Diseño Urbano y Planificación Territorial
 - ▣ Sistema de Transportes
 - ▣ Sistemas de Gobernanza
 - ▣ Infraestructura y Logística Social
- Los Ecosistemas Creativos: La Posada
 - ▣ Cooperación entre actores y agencias
 - ▣ Centros de Investigación
 - ▣ Sociedad Civil
 - ▣ Instituciones Culturales

5. Pasado, Presente y Futuro



- Condicionamientos de la Polis

- La Historia como Oportunidad:
 - ▣ El “Peso” del Pasado
 - ▣ La Afirmación del Futuro
 - ▣ El Aprendizaje del Fracaso

6. Caminos, Veredas o Autopistas?

- Capital Humano
- Conocimiento Experto
- Redes Cercanas, Lejanas y Globales
- Transferencia de Conocimiento
- Diseño y Gestión Institucional
- Pedagogía del Cambio
- Estrategias de Comunicación
- Liderazgo

7. Imitación, Creación, Difusión

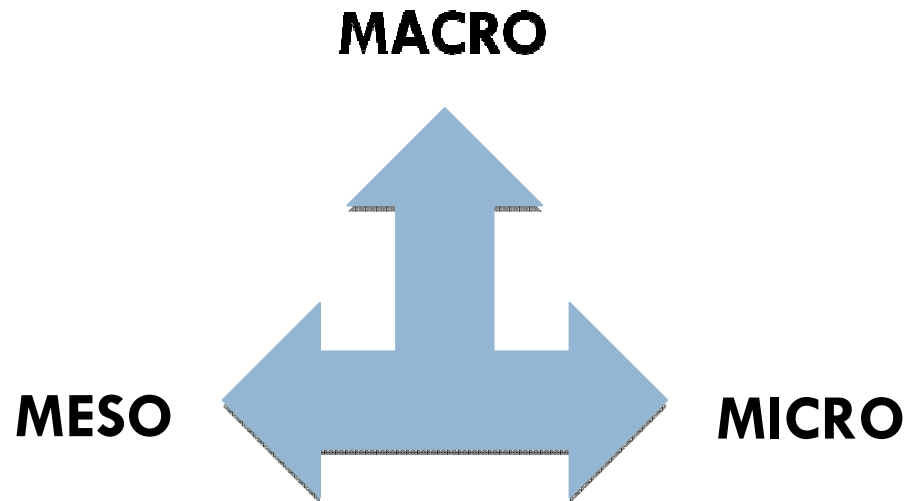


- “Lo sólido se desvanece el aire”:
 - ▣ Acción Institucional Pública
 - ▣ La Acción Privada
 - ▣ Entornos Geográficos

- La “Caja de Herramientas”:
 - ▣ Personas, Estrategias, Instituciones, Valores
 - ▣ Inclusión vs. Exclusión Social

8. Ámbitos y Dimensiones del Cambio

- Claves del Éxito:



“Nos cuesta tener presente que todo se halla en movimiento, es decir, sujeto a una febril e incesante agitación que opera a una velocidad increíble” JAMES O’DONNELL

9. Sociedad y Cambio



- Los Peligros de la Retórica:
 - “Cambiar para que nada cambie”
 - “Cambiar para que todo diga Igual”
 - “Afirmar el futuro para negar el futuro”
 - “Decir sí al talento pero huir del talento”

- Buenas Prácticas:
 - “Hacer bien lo que se sabe hacer”
 - “Hacer bien lo que se debe hacer”
 - “Hacer bien lo que hace el bien”

10. Recomendaciones para la Polis



- Aunar lo Micro, los intereses de las personas, los ciclos de buenas prácticas con los recursos de las instituciones.
- Lo Meso, donde los individuos experimentan y aprenden a crear conocimiento nuevo y transferirlo a los otros, y a las instituciones.
- Lo Macro, territorio de los grandes diseños legales, institucionales, económicos, políticos y culturales.